



## Führen - Andere und sich selbst

Führungswerkstatt für Menschen in  
landwirtschaftlichen Zusammenhängen

Betriebsführung  
Prozessgestaltung  
Personalführung  
Umgang mit Konflikten  
Führung und Substanzbildung



### Führungswerkstatt

Diese Fortbildung richtet sich an Landwirt\*innen und Gärtner\*innen, die Führungsverantwortung in ihren speziellen Betrieben und Organisationen übernehmen. (Bauernhöfe und Gärtnereien, Agrarunternehmen, SoLaWis, Betriebs- und Hofgemeinschaften, Camphill Einrichtungen ...)

#### Ziel

Betriebe in Landwirtschaft und Gartenbau werden zunehmend nicht mehr in familiär hierarchischen Strukturen geführt, sondern von Gemeinschaften oder im Arbeitgeber-Angestellten Verhältnis bewirtschaftet. Aufgaben wie Leitung, Personal- und Unternehmensführung müssen selbst organisiert und gestaltet werden. Das Gelingen hängt jedoch hauptsächlich vom Geschick und der Qualifikation der Menschen ab, die diese Aufgaben übernehmen.

In unserer Führungswerkstatt können die Teilnehmer\*innen solche Qualifikationen praxisorientiert erlernen und so ihre individuellen Fähigkeiten weiter ausbauen.

#### Arbeitsmethoden

**Erwachsenengerechtes Lernen,  
über Erfahrungen Erkenntnisse gewinnen,  
individuelle Lernprozesse anregen,  
Gelerntes anwenden, üben und in Eigenes umsetzen**

Die Module sind so aufgebaut, dass kurze Referate und Einleitungen den Auftakt bilden zu individueller Bearbeitung mit eigenen Erfahrungsschritten, die hier angelegt und in der Praxis weiter geübt und weiterentwickelt werden können.

Die Erfahrungen der Teilnehmer\*innen werden in der Arbeit als gemeinsames Lernfeld genutzt.

Die Lernprozesse werden gezielt durch Übungen in anderen Erfahrungsfeldern unterstützt, z.B. in Bewegungs-, Rhythmus-, Ballübungen, Spielen, Klangübungen, Rollenspiele, Schulungselemente u.a.m..

### Konzept

Die Fortbildung beinhaltet 5 Module in einem Jahr.

In allen Modulen wird Raum für Erfahrungen in Selbstmanagement, in Teambildung und im Umgang mit Widerständen gegeben.

In der Arbeit wird Wert darauf gelegt, dass ein vertrauensbildender Gruppenprozess als gute Basis für intensives Lernen entstehen kann.

### Übersicht über die Inhalte der Basismodule

#### Modul 1 Betriebsführung

Führung als notwendige Funktion (vor allem in Betrieben und Organisationen mit dem Anliegen nach Mitarbeiter-Beteiligung) erkennen und ergreifen.

#### Modul 2 Prozessgestaltung

Methoden und Möglichkeiten der Gestaltung und Führung von Prozessen in und mit Gruppen.

#### Modul 3 Personalführung

Zusammenarbeit von Erwachsenen auf Augenhöhe, erwachsenengerechte Gesprächsführung.

#### Modul 4 Umgang mit Konflikten

Konflikte erkennen und einschätzen, Vorgehensweisen kennen lernen - Was hilft? Was beschleunigt?

#### Modul 5 Führung und Substanzbildung

Substanz bilden, aber wie? Methoden, Impulse und Vertiefungen.

### Kosten

**Führungswerkstatt:** 530€ pro Person und Modul im EZ. (inklusive Übernachtung und Verpflegung)

### Aktuelle Termine der Führungswerkstatt

#### Modul 1 Betriebsführung

Mi. 26.01. - Fr. 28.01.2022

#### Modul 2 Prozessgestaltung

Mi. 16.03. - Fr. 18.03.2022

#### Modul 3 Personalführung

Mi. 06.04. - Fr. 08.04.2022

#### Modul 4 Umgang mit Konflikten

Mi. 18.05. - Fr. 20.05.2022

#### Modul 5 Führung und Substanzbildung NN

Beginn jeweils Mittwoch 14:00 Uhr  
Ende jeweils Freitag 17:00 Uhr

Die Module werden von Birgit Abraham-Schönecker ([www.abraham-schnoecker.de](http://www.abraham-schnoecker.de)) durchgeführt. Nikola Burgeff (E-Mail: [nikola@hof-mahlitzsch.de](mailto:nikola@hof-mahlitzsch.de)) ist als Landwirt und zukünftiger Entwicklungsbegleiter aktiv an der Umsetzung und Durchführung beteiligt.

#### Veranstaltungsort:

Begegnungsstätte Schloss Gollwitz  
Schlossallee 101  
14776 Brandenburg an der Havel  
[www.schlossgollwitz.de](http://www.schlossgollwitz.de)

**Anmeldefrist:** Mi. 22. Dezember 2021

**Lernen Sie mit Ihren Fähigkeiten jonglieren und führen.  
Wir unterstützen Sie dabei**

**Bei Interesse und sonstigen Anfragen, wenden Sie sich  
bitte an Sonja Stenger**

• E-Mail: [entwicklungsbegleitung@hurabi.eu](mailto:entwicklungsbegleitung@hurabi.eu)